

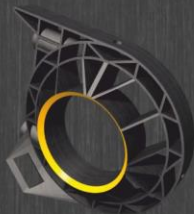


TENA  
EDM



# „Souboj s Goliáši“

v českém strojírenském průmyslu, část 4.



Jak jsme v minulém díle nastínili, naše speciální rubrika kauzou TAJMAC zdaleka nekončí. Rozhodli jsme pro větší angažovanost ve světě Goliášů, a tak se i dnes můžete v navazujícím rozhovoru s majitelem společnosti, Stanislavem Šustrem, dozvědět, jak pokračuje předmětný spor a kdo z dalších Goliášů uvízl v naší síti.

## ***Jak s odstupem času hodnotíte kauzu s vadným strojem a jaký je další vývoj ve věci?***

Je to již skoro čtyři roky, co se událost odehrála a já mám stále v živé paměti některé chvíle, které nebyly zrovna příjemné. Firma tehdy byla na počátku, rozbíhala se a situace nebyla vůbec příznivá. Více je popsáno v předchozích dílech, které podle mě rozsáhle popisují celý děj.

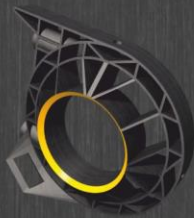
## ***Vy osobně jste to vnímal jak, bylo to pro Vás stresující?***

Lhal bych, kdybych řekl ne. Hlavně hodně energicky náročná událost. Nešlo vyrábět, nikdo nevěděl, co s tím. Informace se různily a nebylo vidět žádné příznivé východisko. Nežřídko se objevoval pocit zoufalství. Když už se jevila naděje, že odstoupení od smlouvy vše vyřeší, přišel úplný opak. Finanční nátlak a náhlá změna postoje protistrany vytvořila velmi nekomfortní stav, kdy zkušenosti nestačí na to, abyste našli okamžité řešení. Ocitáte se před novými úkoly. Co s tím a jak se k tomu postavit? Nechat se pokořit a uznat lež nebo bojovat za pravdu a podstoupit nelítostný souboj s Goliášem. Dlouho zvažujete svou pozici, možnosti a říkáte si, tohle je prostě velký sousto. Okolí vám začne radit, abyste se na to vykašli, protože šance ustát takový boj je mizivá. **Najmou si právníky a utaví tě. Finančně to neustojíš, vykrvácíš.** Když slyšíte tyto věty, přemýšlíte, sžíváte se, a hledáte jakýkoliv pozitivní impuls.

Čekáte a nic. Pak se objeví jedinec, který vás vyslechne a kupodivu vám podpoří vůli bojovat a postavit se takové síle, jako je italský nadnárodní koncern.

## ***Takže se nakonec objevil někdo, kdo stál na Vaší straně?***

Naším partnerům jsme museli říct, že se naše ekonomická a výrobní situace změnila. Jeden z nich, majitel firmy PENTA Trading, od nichž jsme nakupovali elektroerozivní technologii, za námi přijel tehdy do Prostějova. Tenkrát jsem ho vnímal jako zkušeného člověka z oboru, a i jakéhosi mentora. O to víc mi dobil baterky, když mi dal rady, jak se v dané situaci zachovat a jak s Tajmacem "zatočit".



### ***Co Vám konkrétně poradil?***

Řekl mi, že nesmíme polevit a oprostít se od emocí. Poradil nám, že si mám najmout právníky a celou záležitost medializovat. Také mi doporučil vadný stroj okamžitě vyhodit z dílny a koupit si jiný. To však nebylo možné s ohledem na smluvní podmínky.

Ujišťoval mě, že když proti TAJMACu spustíme jím definovaný útok, tak za chvíli vyměknou a situace se vyřeší. Tak jsme ho poslechli a některé jeho rady začali aplikovat. Právníci nepomohli a na ostatní kroky nebyl v té době čas. Ten mezitím neúprosně běžel a ocitali jsme se na mrtvém bodě. Napadlo mě jít si pro další rady, jak pokračovat. **Místo toho přišla studená sprcha, neboť onen rádce se na mě jen lišácky usmál a pokrčil rameny.** Výsledkem bylo zjištění, že to vlastně žádný "obchodní kamarád" není a spíše čekal, až nás situace skolí a měl v plánu za výhodnou cenu vykoupit elektroerozivní park, který k nám jeho firma dodala. A samozřejmě ho dál výhodně prodat.

### ***Zní to jako "rádce za všechny prachy"…?***

To tak v podnikání je. Když z vás někomu "teče peníz", tak je největší kamarád. Když se penězovod zavře, poznáte realitu. A tu jsem poznal i v osobě majitele firmy PENTA Trading. Vrcholem pro mě bylo, když se „nešťítíl“ participovat na krocích, které mohly složit celou TENU. Jeho ješitnost rozhodně není žádnou přátelskou vlastností. I z toho důvodu se otevřel další příběh Goliáše.

### ***Můžete být více konkrétní?***

Situace s vadným strojem měla tehdy negativní dopad na celou TENU a tak se v ohrožení ocitly i stroje dodané společností PENTA TRADING. Jeden stroj se rozhodli stáhnout z provozu a vzápětí nám chtěli další prodat prostřednictvím dotačního titulu, který jsme v té době měli schválený. Bohužel ve výběrovém řízení PENTA TRADING nebyla úspěšná. K odvážnému stroji byl vyhotoven předávací protokol, který deklaroval stav stroje. Nebyly zjištěny a zaznamenány žádné závady. I přes tuto písemně stvrzenou skutečnost se s odstupem času PENTA TRADING začala dožadovat plnění, které údajně museli vynaložit na opravu stroje.

### ***To nezní moc hezky. Mělo či má to nějaký vývoj?***

Celá situace však měla širší dohru. Naše společnost intenzivně prezentuje své dění na sociálních sítích. Jeden z příspěvků byl nevybíravě komentován samotným majitelem společnosti PENTA





TRADING, který se neštítel veřejně vynést interní informace o naší společnosti, které se dozvěděl při obchodním styku. Jednalo se o obsáhlý souhrn různých očernění a zjevně snahu veřejně zdiskreditovat naši společnost v rámci výběrového řízení, které v té době probíhalo. Možná chtěl dosáhnout toho, aby další dodavatele dali od výběrového řízení ruce pryč. Dožadoval jsem se po něm vysvětlení. **V smskách pak vůči mně používal "výhružných" podtextů o tom, že si s ním nemám zahrávat.**

### ***Měla tato situace nějaké pokračování?***

Ano a pro mě docela nepochopitelné. Snažil jsem se majitelem PENTY TRADING vyvolat jednání, abychom si vše jako dospělí chlapi vyříkali. Nakonec se to za přispění jeho kolegů podařilo a zasedli jsme spolu u stolu. **Závěr byl takový, že uznal, že jeho jednání bylo klukovinou a potřeboval si "zchladit žáhu".** Takže jsem přijal takovou hořkou omluvu. Dle mě to bylo jen divadlo skrze pózu před jeho zaměstnanci. Moc dobře věděl, že přestřelil.

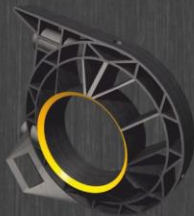
Nic to nezměnilo na tom, že spol. PENTA Trading dále pokračovala ve svém tažení vymáhat plnění po naší firmě kvůli vlastnímu pochybení. Došlo to až do fáze, že i přes naše snahy o domluvu, chodíme k soudním jednáním, kde PENTA TRADING žaluje finanční plnění i přes rozpor v dohodách a papírech.

### ***Takže "divoký západ" nemáte jen s Tajmacem, ale i s Pentou Trading? Jak spory pokračují?***

Svým způsobem jsou to tak trochu propojené cesty, které se v daný okamžik střetly. Co je mi známo tak s PENTOU Trading za sebou máme dvě stání. Jednoho z nich jsem se účastnil jako svědek. U soudu to ve mě budilo dojem, že některé informace by mohly zajímat investigativní novináře. **Například se ukázalo, že dokumenty dokládané společností PENTA Trading jsou antidatovány a nekorespondují s žalobou.** Také se tam rozebíral možný delikt s dotačními tituly a podezření, že na trhu dochází k manipulaci s motohodinami při prodeji použitých strojů. Soudní stání má zanedlouho své pokračování a jsem zvědavý, jak to celé dopadne. Určitě budeme o výsledku informovat.

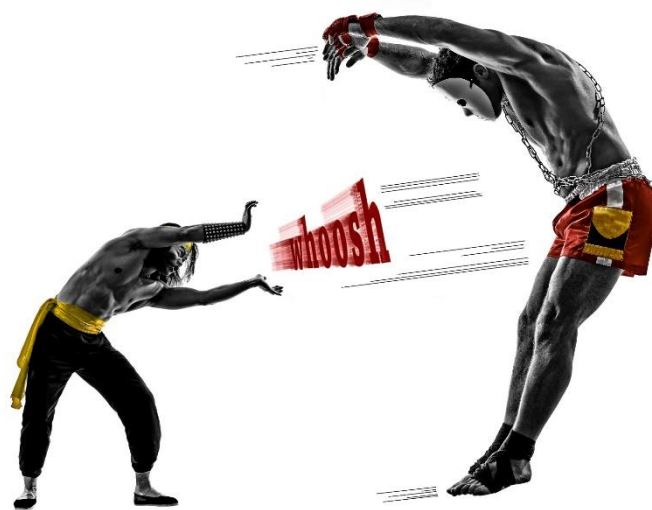
### ***A co nového je v kauze TAJMAC ZPS?***

V této kauze si snažím držet velmi velký odstup a vše to nechává firma TENA na advokátech, kteří mají veškeré podklady a součinnost. V podstatě vím o běžících řízeních, poskytl jsem právním zástupcům důkazy ze své strany, a jsem připraven jít soudci říct, jak to celé bylo pohledem mojí osoby. Co je mi známo, tak v celé kauze hraje moje osoba tu nejčernější možnou roli, tedy že jsem pohledem společnosti TAJMAC ZPS osobou, která celý spor způsobila.



TENA  
EDM

V kauze ušlého zisku jsem se dozvěděl, že naše požadavky jsou "velkým úletem", protože jsme si dovolili nechat zpracovat znalecký posudek, který nezohledňuje situaci od doby dodání vadného stroje s výhledem na životnost stroje tak, jak by si v TAJAMCu představovali. Podle nich jsme si měli vzít věšteckou kouli a předvídat, že přijde COVID, válka na Ukrajině a zdražování materiálu. Protože jsme to neudělali, tak je náš posudek irelevantní. Argumenty TAJMACu byly podány bez účasti právní kanceláře z Prahy, takže to celé budilo dojem, že ve spol. TAJMAC ZPS ukončili s touto spoluprací a najali si nějakou prestižní věšteckou kancelář, která umí predikovat situace, které v daných okamžicích nejsou jednak známy a ani nejsou předvídatelné.

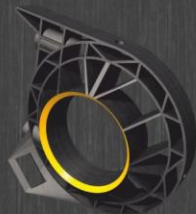


**Poslední týdny to ale vypadá na věštby v TAJMACU s výsledkem "velký špatný".** Zřejmě proto v posledním přípise právní kancelář zase figuruje.

***No nemáte to lehké, přeci jen soudní spory nejsou nic růžového, jak se s tím vyrovnáváte?***

Kde není rozumná dohoda, nezbyvá nic jiného, než svěřit výsledek do rukou "vyšší moci". Když začínal spor TAJMAC, byla u toho i PENTA TRADING se svými radami. A jak to dopadlo? Když rady nefungovaly, vykašlali se na nás a ještě šli proti. Ve finále jsme se v daných kauzách ocitli sami bez významnější podpory. Rozhodl jsem se je dohrát do konce. Už jen z principu, že chci inspirovat i další podnikatele, kteří se mohou ocitnout v podobné situaci. Když tu byla řeč o strachu, tak odpovídám, že před rozehráním sporu s TAJMACem jsem měl obrovské dilema. Dlouho jsem si přehrával tu velikost, proti které hodlám bránit svoji pozici. Před samotným zahájením jsem se několikrát snažil situaci vyřešit smírem, ať už svojí osobou nebo pověřenými osobami. Možná to protistrany chápou tak, že ustupujeme. Jenže já tím chtěl jen předcházet tomu, co se pak u těch soudů děje.

A jak se s tím vyrovnávám? Situaci jsem se naučil přijmout a těžit z ní. Na začátku to bylo o překonání strachu a nátlaku protistrany. **Nebylo příjemné, když mi chodily obsílky z TAJMACu, kde sdělovali, že mě budou sledovat a vyhodnocovat mé chování. Hrozili mi žalobami.** Taktéž pokusy o finanční tlak byly nepříjemné, konče samotnou žalobou. Dnes se však ten pocit značně změnil a hřeje mě u srdíčka, že protistrana si musela najmout jednu z nejdražších právních kanceláří a platit tučné peníze za obranu proti firmě TENA EDM, potažmo mojí osobě.



Poslední vyčíslení, které jsem se dozvěděl dosahovalo k 1 mil Kč. Takže pokud jsme způsobili, že protistrana dala na obranu takovou sumu, tak si říkám, že dělám věci dobře a je potřeba v nich pokračovat.

Celkově z těch kauz mám dobrý pocit, protože vidím, že když si protistrany proti musí najímat takové kapacity, tak to skoro vypadá, jako kdyby se jednalo o kauzy našich předních politiků. A to mě svým způsobem posiluje a žene dopředu. Já jsem vlastně za vše, co z těch kauz plyne, rád. Díky tomu všemu vlastně stojí dnešní TENA EDM.

### ***Jak to teď myslíte? Trochu Vám nerozumím...***

Tak když se třeba podíváte na CNC park. Před třemi roky jsme tu měli dva stroje s logem Tajmacu a jeden s logem Kovosvitu. Dnes je situace taková, že přes veškeré trable máme celý CNC park od Kovosvitu a firma jede pořád dále. To znamená, že jsme se ze všeho dokázali vyhrabat, a ještě jsme v pozici, kterou jsme původně chtěli, tedy mít funkční CNC park. Já jsem rád, že na Kovosvitu dodrželi jejich slova o podpoře vznikajících firem a pomohli nám dotáhnout restart našeho původního záměru. V této firmě nepřevládá právní systém nad racionálním přístupem. Nikdy za celou dobu jsem se zde nepotýkal s nesmyslnými požadavky. Vždy jsme se dohodli na podmínkách a vzájemně tolerovali situace, které na jednotlivých stranách vznikaly. Díky takovému přístupu mohu dnes konstatovat, že my máme funkční CNC park a na druhé straně je právoplatně odměněný obchodní tým. **Nechtěl být v kůži obchodníků z TAJMACu. Neskutečně by mě štvalo, že kvůli neschopnosti svých nadřízených jsem přišel o několikamilionové kšefty a také jsem se musel vypořádat s referencemi nespokojeného zákazníka.** O probíhajících soudech a nákladech asi nemá smysl dále mluvit. Já bych prostě na místě obchodníků z Tajmacu podal výpověď a šel bych pracovat jinam. Takové fiasko bych v sobě nedokázal překousat. Vlastně bych žil v přetvářce a lži sám vůči sobě.

### ***Kauzy jsou to opravdu zajímavé, máte nějaký předpoklad, jak se budou dále vyvíjet?***

Vývoj a výsledek si nedovolím tipovat. Mohu jen věřit v to, že spravedlnost a pravda zvítězí. K soudu se chodí pro rozsudek, takže hodně bude záležet, jak obstojí naše argumentace, svědecké důkazy a taky racionální hodnocení soudní instance. V rámci kauz bych chtěl poděkovat všem našim advokátům, kteří jsou celou dobu velkou oporou nejen při řešení těchto kauz. Velmi si vážím jejich precizní práce, kterou odvádí.



TENA  
EDM



*Závěrem tu mám malý vzkaz do TAJMACu. Před pár dny jsem si na poště vyzvedl obálku s jejich logem. Čekal jsem zase nějakou „výhrůžku“. Tentokráte jsem však byl mile překvapen. A tak bych tímto chtěl vzkázat vedoucímu právního odboru do TAJMACU, že bohužel „nejsem schopen vyslyšet Vaši výzvu, za což mi předem děkujete“. Pokud máte „ve věcech nepořádek“, který popisujete v dopise, a pod který jste se podepsal, měl byste zvážit rezignaci, neboť Vámi popsané opravdu nevypovídá o jednání řádného hospodáře velikosti takové firmy.*