

ČTENÁČEK EDM

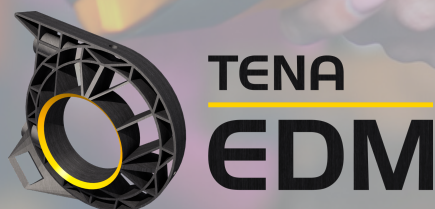
O NÁS

slovo jednatele o
inovaci TENY EDM
aktuality a novinky

VELKÝ ROZHOVOR

se spolumajitelem
společnosti

S TECHNOLOGEM
o práci v TENĚ



www.tenaedm.cz

časopis určený
pro strojaře i nestrojaře





Vážení čtenáři,

slovo
jednatel

Rok 2022 je pro nás velkým rokem. Oslavili jsme šesté výročí společnosti a dokončili náročné změny, které byly pro další vývoj nevyhnutelné. Průběžně jste mohli sledovat přestavbu původní dílny. S nadsázkou proběhla takřka od základu. Zůstaly věci, které se pro budoucnost jeví užitečně. Vše co bránilo v rozvoji, stalo se minulostí. Vytvořil se prostor pro věci nové, které nás zcela jistě posunou dopředu. Pokud nás pravidelně sledujete, budete u toho s námi.

STANISLAV ŠUSTR
JEDNATEL SPOLEČNOSTI

Pomalu se blíží konec roku..

...a v TENĚ se díváme, co nového stojí před námi. Poslední období se neslo v duchu "progrese". Přeměnili jsme dílnu do formátu schopného nabídnout určitý standart zákazníkům. Doplnili jsme technologické zázemí a současně s tím probíhala personální obměna. Čeká nás období stabilizace, kdy se budeme soustředit na upevnění pozice na trhu, získávání dlouhodobých zákazníků a zefektivnění výrobních procesů. Náš příběh neměl jednoduché začátky. "Garážovka" dala základ

vzniku společnosti. Myšlenka nástrojárny přišla záhy poté. Chyběly zkušenosti, kolektivní opuštění komfortní zóny, držení jednotného směru a do toho vstupovaly nečekané překážky. Vše však mělo svůj smysl a díky tomu se zformovala dnešní podoba společnosti.

I moje cesta strojírenstvím má svůj vývoj a dnes jsem pyšný na to, kam jsme se posunuli. Když se procházím po dílně, zažívám nepopsatelný pocit radosti a uvědomění si, že není dobré věci vzdávat, i když není vidět světlo na konci tunelu. Vyplatí se bojovat a věřit, že tam na konci někde je.



OPEN DAY TENA EDM

V minulém díle jste informovali o plánované akci Open Day. Máte již bližší informace?

Termín jsme stanovili na první týden listopadu. Bude se jednat o třídní akci. Umožníme veřejnosti nahlédnout do našeho nitra. K prohlédnutí bude celá dílna. Návštěvníkům ukážeme náplň práce a všechny technologie. Seznámí se s naším příběhem, tedy jak se staví nástrojárna na zelené louce.



Termín AKCE
4.-6. listopadu

Pro koho je OPEN DAY určený?

Primárně zveme naše zákazníky, stávající i potenciální. Dále investory a také technické školy v regionu s možností exkurze. V neposlední řadě jsou zváni všichni strojaři i nestrojaři, kteří by měli vážný zájem či důvod k návštěvě. Kdo neobdrží pozvánku, může se na našich stránkách zaregistrovat a zajistit si vstupenku.

Všichni jsou srdečně zváni a věřím, že této možnosti bude hojně využito.

Jednatel Stanislav Šustr je zároveň i spolumajitelem společnosti TENA EDM. Ve velkém rozhovoru se dozvíte zajímavosti z jeho podnikatelského života, zejména jak se dostal do strojírenství a jaká je jeho vize a cíl.



O dokončení přestavby dílny...

Dokončili jste přestavbu dílny. Jak ji hodnotíte a jak se podařilo sžít s novou podobou?

Odpovím slovem náročné. Na řadě procesů jsem se podílel a jsem rád, že je to již za námi. Všem zúčastněným chci poděkovat. Některé dny nám dávaly pořádně zabrat. Nakonec jsme vše zvládli v naplánovaných termínech. Nyní dotahujeme jen kosmetické drobnosti, jako například inventuru. Nástroje, nářadí, zkrátka vše, co se na dílně nachází, potřebovalo získat nový pořádek. **S novou podobou se tak stále sžíváme a pravděpodobně to ještě nějaký týden zabere.**

Objevily se nějaké zásadní komplikace, které jste museli řešit?

Komplikací se při tak rozsáhlé změně nevyhnete. Vzpomenu však na jednu zajímavou. Souvisela s novým strojem. Před zhotovením základu jsme si jeli prohlédnout nainstalovaný stroj do místní firmy. Měřili jsme rozměry a vizuálně mapovali, kde se co nachází. Potřebovali jsme přesně zakreslit umístění v návaznosti na pozice sloupů instalovaného jeřábu. Vše sedělo na centimetry. Při instalaci jeřábu se někde vytratila informace, že sloup sousedící s umístěním stroje, bude o 10 cm posunut. Zjistili jsme to až ve chvíli, kdy už jeřáb stál. Měřili jsme znovu pozice a sloup začal překážet. Řeknete si 10 cm, jenže je dost na to, abyste přišli o komfortní průchod. Co s tím? Nabízelo se sloup posunout nebo rozšířit základový pás. Každé řešení představovalo nemalé náklady.

A jak to tedy dopadlo?

Zachovali jsme chladnou hlavu a vyčkali do příjezdu stroje. Překvapení bylo, že původně měřené rozměry byly rozdílné od reálného stavu. Průchod má nakonec větší rozměr, než jsme počítali. Vše se vyřešilo bez dalšího zásahu, nicméně to byly nervy. Marne jsme hledali, kde vznikl nesoulad, ale možná jsme byli už přepracovaní a někde nám u měření něco uniklo.



Takže je nový stroj již ve výrobním procesu?

Ihned po ustavení jsme absolvovali školení obsluhy a začali vyrábět. Díky kompaktnosti strojů na dílně nemusíme čekat na příslušenství a můžeme si je dočasně propůjčovat. Mezitím probíhá vyhodnocení výběrových řízení na vybavení nového stroje.

Kolik stojí taková výbava stroje a co vše zahrnuje?

Základem je upínací technika. Potřebujete svěráky, a pro tak velký stroj rovnou čtyři. Cena za kus od 50 tisíc výše. K tomu sady upínacích šroubů a různé podložky. K rychlejší práci se hodí magnetické upínače. Cena je řádově ve stovkách tisíců. K obrábění potřebujete upínače a pak nástroje.

Můžete si vybrat z různých druhů. Je jich široká škála a když se dopracujete k základnímu seznamu, tak jste na hranici 1 mil. Cenu značně ovlivňuje výběr výrobce a jednotlivé vlastnosti.



Dokázal byste vyčíslit, kolik Vás stála celá přestavba dílny?

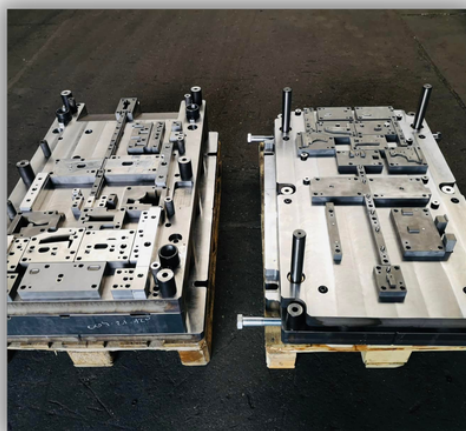


K původním technologiím jsme pořídili brusku, soustruh a drobné nářadí. To bylo cca půl druhého milionu. Největší investicí byl nákup dvou CNC center, což přesáhlo hranici 10 mil. Mostový jeřáb stál přes 2 mil. Realizace komplexní rekonstrukce zázemí zahrnuje poměrně široký seznam. Od elektroinstalace, stavebních úprav, vzduchotechniky až třeba po vybudování externího skladu. Zde jsme přesáhli hranici 1 mil. Celkový součet investic lze odhadovat někde k horní hranici dvou desítek milionů korun.

Máte představu, kolik peněz Vaše nástrojárna v rámci investic bude ještě potřebovat?

Těžká odpověď závislá na vytyčených cílech. Řada podnikatelů v oboru by se již s naší výbavou spokojila. Razili by heslo, že "ted' to nějak jede a tak to bude dalších x let". To není moje vize a smysl podnikání. Nechci zaostávat za konkurencí a chci budovat dlouhodobě udržitelnou pozici. Pořád je co zlepšovat a posouvat. Za poslední dva roky jsme přestavěli dílnu na technologicky funkční jednotku, kde

jsme schopni vyrábět komplexní celky a nabídnout služby, které zákazníci umí ocenit. K eliminaci častých kooperačních prací nám chybí ještě 5 osé obrábění a 3D měřicí technika. Tyto máme odloženy pro budoucí čas. Ted' se musíme věnovat stabilizaci a efektivitě. Když se bude dařit, mohli bychom za rok spustit další etapu rozvoje, pro kterou však potřebujeme najít místo. Současnou halu máme vytíženou ze 100%.



Pro ilustraci máme zpracován rozpočet pro vybudování menší nástrojárny vč. vlastní haly. Tento v roce 2020 čítal cca 50 mil. Dnes jsme s investicemi někde kolem 35 mil. Vlastní halu nemáme. Když zaktualizujeme ceny na trhu, dovolím si odhadnout, že se číslo změní na 70 mil. Za tyto peníze lze vytvořit nástrojářský základ ve vlastním prostoru.

O vizi společnosti a smyslu podnikání...

Zmínili jste cíle a smysl podnikání? Jaká je vlastně Vaše vize a proč podnikáte ve strojírenství?

Deset let jsem pracoval v úplně jiném oboru. Jediné pojištění do strojírenství bylo podnikové poradenství a krizový

management. O výrobě a vůbec o nástrojařině jsem věděl úplně minimum, letmo úryvky teorie ze střední školy. Profesně jsem byl od mládí zaměřen na obchod, finanční sektor a poradenství. Výroba mě nelákala. V generaci, do které spadám je výroba řazena do sprostých slov. Moc složitě, neperspektivní a málo zaplacené. Špinavá podřadná práce. Můj výskyt ve výrobě lze považovat za solidní "úlet". I z toho důvodu si moje formování a setrvání ve strojírenství vyžádalo nějaký čas.

Souvisí formování s Vaší předchozí činností?

Odhaduji, že u mě souvislost sahá až do mého raného věku. Ovlivnilo mě prostředí, ve kterém jsem vyrůstal. Jsem ročník, který částečně zažil komunistický režim a zároveň byl "políben" novodobou demokracií. Nepocházím z podnikatelského zázemí, byl jsem každodenním svědkem úkolové práce. Často jsem byl do této "manufaktury" zapojován a poznal tak, co je to počátek novodobých montoven v ČR. Zde se pravděpodobně aktivoval můj vnitřní pohnutek, který zapříčinil, že jsem se postavil na vlastní nohy a rozhodl se být zodpovědný sám za sebe. Prošel jsem si řadou brigád a prvních zaměstnání, a čím dál více pociťoval, že chci od života mnohem více. To byl začátek mého podnikání.

Co pro Vás tehdy znamenalo to mnohem více?

Hlavním cílem bylo vydělat hodně peněz a pořídit si věci, které jsem k životu chtěl. Hledal jsem obor, ve

kterém bych mohl zabodovat. A ten se záhy našel. Všiml jsem si, že obchodní pozice jsou jakýmsi pojítkem mezi mými požadavky. Věděl jsem, že se potřebuji pohybovat, poznávat lidi a mít možnost ovlivnit svůj výsledek práce. Navzdory předmětu mých studií jsem začal pracovat jako obchodník. Nejdříve s kancelářským sortimentem za sedm tisíc čistého. **Prodával jsem tužky, papíry a od okolí slýchal poznámky typu "dealer, co vnucuje druhým".** Tato praxe mi pomohla k dalšímu posunu. Přesedlal jsem do oblasti finančního zprostředkování a zde jsem nakonec začal intenzivně působit. Tento obor mi do značné míry napomohl k realizaci mých tehdejších cílů a sekundárně jsem nabyl rozsáhlé zkušenosti, které využívám dodnes.

Změnilo se nějak Vaše smýšlení?

Určitě. Předchozí činnost mi umožnila vydělávat prostředky, díky kterým jsem mohl žít velmi komfortní život. Své práci jsem doslova propadl a dovolím si říct, že jsem se pílil a studiem dopracoval do slušné úrovně, se kterou souvisela i výše odměn, díky kterým jsem se mohl rychleji posouvat dopředu. S odstupem času oceňuji zkušenosti, které jsem získal a nelituji prostředků investovaných do svého rozvoje. Přišel jsem do styku s právní, realitní, účetní či státní sférou a řadou dalších, které mi rozšířily obzor. Poznal jsem řadu lidí, neúspěšných i úspěšných, **zažil jsem v tehdejší věku situace, které řada lidí nezažije za celý život.** V první řadě pro mě dnes podnikání nepředstavuje jen definici z učebnic. Vlivem času jsem začal hledat jeho další, možná hlubší smysl a nejenom samotnou výrobu peněz. Změna myšlení přicházela pozvolna a vedla k rozhodnutí vstoupit do výrobních oborů. Deset let ve finančním oboru mělo i své stinné

stránky. Ocitl jsem se v situacích, kdy jsem do značné míry přemýšlel o smyslu nejen pracovního, ale i soukromého života. Vůbec jsem například neměl motivaci zakládat rodinu. Svět jsem viděl jako "prohnilý" a prostě jsme si užíval a razil heslo, že to budu dělat navěky.

Zničehonic přišla změna a já jsem začal hodnotit svůj dosavadní život. Přemýšlel jsem, zda tento styl povede dalších 30 let. Moje úvahy začaly přerůstat v otázky, s jakou hodnotou a vysvědčením jednoho dne tento svět opustím.



Zůstane po mě něco nebo vstoupím v zapomnění? Proč ráno vstávám a něco dělám? Komu bude sloužit to, co vytvořím? Mohl jsem přehlížet tyto otázky, a mít tento vnitřní konflikt, nebo jsem mohl začít pracovat na změně. Přesně tento stav mě vedl ke změně myšlení. Uvědomil jsem si důležitost zachování odkazů pro budoucí generace. Začal jsem se stavět proti zjetým pořádkům a přemýšlel jak rozhýbat vlnu, která by nastartovala nějaké změny, a ovlivnit současné a budoucí generace. Můj názor a smysl života dostal značných změn, což změnilo i můj pohled na rodinu, která se postupně rozrostla. Takže ten smysl podnikání dnes nemá jen rozměr učebnicové definice, ale přesahuje do společenské odpovědnosti a budoucnosti. A jedním z cílů bylo změnit pohled společnosti na výrobní obory.

Jak byste tedy dnes definoval podnikání?



Především jde o vytrvalou soustavnou činnost za účelem tvorby dlouhodobých hodnot a zachování kontinuity další generaci. Tvořené hodnoty samozřejmě musí být ziskové, tedy směřitelné za jiné adekvátní hodnoty. V dalším pohledu pak větší potenciál rychleji měnit věci.

Velice zajímavý pohled. Jaká je tedy vize ve společnosti TENA EDM?

V předchozích řádcích je popsán smysl, od kterého se odvíjí cíle a vize se společností TENA EDM. Především mi jde o propojení staré dobré strojařiny a moderních technologií. Dalším cílem je ukázat, že bez účasti zahraničních koncernů jde v místním prostředí vytvořit výrobní jednotku, která je schopna konkurovat na světovém trhu. Chci vytvořit podnik, který vrátí punc českému strojírenství a pomůže vytvářet nové generace strojařů. Byly doby, kdy jsme ve strojírenství patřili ke špičce světa. Je potřeba strojírenským profesím vrátit atraktivitu a ukázat, že i v této oblasti se šikovní lidé mohou seberealizovat a rozvíjet. Že si schopný strojař může svou pílí vydělat nadstandardní peníze a být uznávaný.

Věřím, že se mých cílů podaří dosáhnout.



Chcete se dozvědět, co je nového na poli rozběhnutých kauz a to nejen se společností TAJMAC ZPS? Více najdete ve speciální příloze David a Goliáš, kde pokračuje rozhovor s majitelem společnosti.

ZAMĚSTNANCI JSOU ZÁKLADEM ÚSPĚŠNÉ FIRMY



MIROSLAV ŠANA
TECHNOLOG VÝROBY

Míro, jak dlouho jsi zaměstnancem v TENĚ?

V Teně působím přibližně 1 rok a 2 měsíce. **Za zmíněnou dobu jsem nabral spousty přínosných zkušeností**, které mě neustále posouvají dále. Samozřejmě jsou v každé práci světlé i tmavé chvíle, ale bez nich bych nemohl překonávat překážky, díky kterým jsem silnější.

Jsi v této práci spokojený? Co tě nejvíce v práci naplňuje? Co tě baví?

Ano, jsem. Je to práce, kterou jsem chtěl dělat, je podle mých představ. Naplňuje mě originalita výroby, kdy je vlastně každý kus jedinečný a každý nástroj se neopakuje. Baví mě na této práci to, že nepocit'uji stereotyp. Člověk si obejde celou dílnu a může se naučit spousty věcí, např. u mašin, skladání nástrojů, atd..

Co tě přivedlo do TENY?

Propagační inzerát na facebookových stránkách. Poslal jsem požadovaný životopis a poté mě kontaktovala asistentka, která mi domluvila přijímací pohovor.

Jakým způsobem na tebe působila společnost při prvním dojmu?

Tena před sebou měla v té době reorganizaci celé dílny a nákup nových technologií. Dále probíhala personální obměna a popravdě se mi to zdálo náročnější, ale vše má svůj řešitelný průběh a neustále je potřeba něco vylepšovat a vyvíjet. Jsem rád, že jsem toho součástí.

Je něco, co bys vzkázal budoucím zaměstnancům?

Neboj se výzev a přijď ukázat své schopnosti a dovednosti! Měl by jsi mít základní povědomí o tom, co se ve strojírenství dělá, a zbytek společně doladíme. Musíš mít hlavně motivaci a chuť táhnout za jeden provaz.

HLEDÁME NOVÉ PARTÁKY

VOLNÉ PRACOVNÍ POZICE

- NÁSTROJAŘ
- **OBSLUHA CNC CENTRA/PROGRAMÁTOR**
- OBSLUHA EDM CENTRA/BRUSIČ
- **ODBOBNÝ ASISTENT/KA**
- PROJEKTOVÝ MANAŽER/OBCHODNÍ ZÁSTUPCE

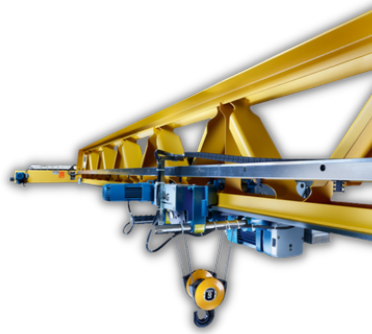
kariera@tenaedm.cz



Disponujeme tímto strojním vybavením:

- Drátová řezačka FANUC Robocut Alpha (600i)
- Elektroerozivní hloubička PENTA 433GS
- Elektroerozivní vrtačka SY-2030
- 3 os. vertikální CNC obráběcí centrum Kovosvit MCV 750 s elektrovřetenem, X / Y / Z - 750 / 500 / 500 mm, max. plocha stolu: 1 000 x 640 mm,
- 3 os. vertikální CNC obráběcí centrum MAS MCV 1270, X / Y / Z - 1270 / 610 / 720 mm, max. plocha stolu: 1 500 x 670 mm
- 3 os. vertikální CNC obráběcí centrum MAS MCV 2220, X / Y / Z - 2220 / 860 / 860 mm, max. plocha stolu: 2400 x 850mm
- Pásová gravitační pila Pilous ARG 220 plus
- Klasický soustruh Bernardo
- Bruska na plocho Bernardo
- Pískovací a tryskáč kabina
- Sloupová vrtačka
- Mostový jeřáb Konecranes CXTS5t

Dokážeme zajistit i další operace např. řezání laserem, navařování, kalení a povrchové úpravy.



MŮŽETE NÁS KONTAKTOVAT, ČI SLEDOVAT NA SOCIÁLNÍCH SÍTÍCH

TENA EDM s.r.o.
Českokobratrská 4279
796 01 Prostějov
areál bývalého Agrostroje

IČO: 05405963
DIČ: CZ05405963



+420 601 353 604



info@tenaedm.cz



TENA EDM Prostějov



@tenaedm



TENA EDM